

LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO SINOVA UFSC

Juliana de Souza Corrêa¹, Clarissa Stefani Teixeira²

RESUMO: Apesar de sempre bem colocada na classificação geral do Ranking das Universidades Empreendedoras, a UFSC figura nas últimas posições em relação à dimensão cultura empreendedora. Assim, em meados de 2022, a UFSC implementou um Programa de Inovação e Empreendedorismo que ancora um Laboratório de Inovação o qual operacionaliza cinco metodologias inovadoras para a comunidade acadêmica e em conexão com o ecossistema de inovação. As atividades do laboratório disseminam a inovação e o empreendedorismo na UFSC ao atender uma variedade de públicos e tipos de inovação resultando em soluções mais inovadoras para a sociedade e contribuindo para o fortalecimento da cultura empreendedora, atingindo mais de 600 estudantes e 90 docentes bem como pelo apoio institucional de qualidade com mais 300 horas de mentorias.

Palavras-chave: universidade, laboratório de inovação, cultura empreendedora.

Abstract: Despite consistently ranking well in the overall classification of the Ranking of Entrepreneurial Universities, UFSC is positioned among the lowest in the entrepreneurial culture dimension. Therefore, in mid-2022, UFSC implemented an Innovation and Entrepreneurship Program that supports an Innovation Lab, which operationalizes five innovative methodologies for the academic community and connects with the innovation ecosystem. The lab's activities promote innovation and entrepreneurship at UFSC by engaging with a variety of audiences and types of innovation, resulting in more innovative solutions for society and contributing to the strengthening of the entrepreneurial culture, reaching more than 600 students and 90 teachers as well as quality institutional support with more than 300 hours of mentoring.

Keywords: university, innovation lab, entrepreneurial culture.

1.Introdução

O Ranking das Universidades Empreendedoras classifica a atuação empreendedora das instituições de ensino superior brasileiras por meio de seis dimensões: capital financeiro, internacionalização, inovação, pesquisa e infraestrutura e

¹ Doutoranda em Engenharia e Gestão do Conhecimento, Universidade Federal de Santa Catarina, Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Florianópolis – SC, (48) 984772206, julianadesouzacorrea@gmail.com.

² Doutorado em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Florianópolis – SC, (48) 991585552, clastefani@gmail.com

cultura empreendedora (RUE, 2024). A Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) sempre esteve entre as 15 primeiras instituições no ranking geral. No entanto, a posição da UFSC na dimensão de cultura empreendedora, que analisa a postura empreendedora de discentes e docentes, tem sido consistentemente uma das mais baixas.

Nesse cenário, destaca-se que em abril de 2022 foi aprovada a Política de Inovação e Empreendedorismo da UFSC. Com novos desafios a partir da importância do conhecimento acadêmico para a inovação e a partir dos objetivos da Política, foi aprovado em setembro de 2022, a proposta do programa de empreendedorismo e inovação da instituição - INOVA UFSC-, buscando fazer jus às novas diretrizes e visando o aprimoramento da Universidade tanto em relação ao empreendedorismo, como em relação à inovação.

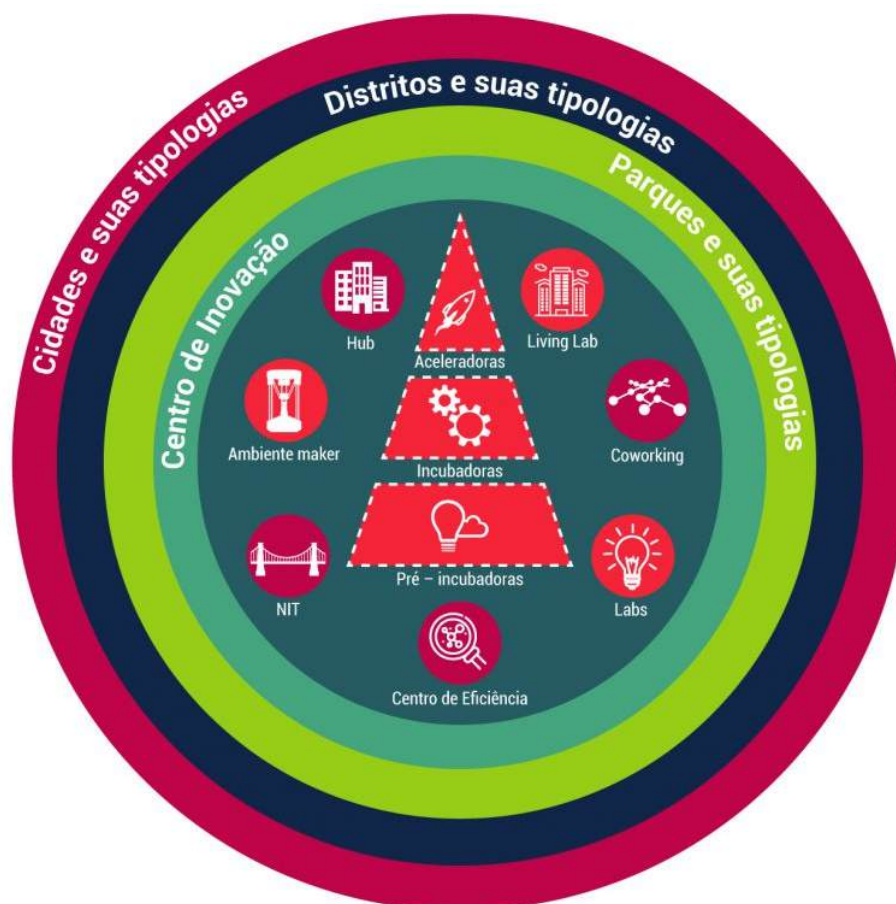
O programa foi estruturado em cinco eixos: mobilização e conexão interna, infraestrutura física, infraestrutura digital, habitats de inovação e conexão externa. O eixo Habitats de Inovação corresponde a todas as tipologias de espaços propícios para que a inovação ocorra. Além de fomentar a criação dos ambientes na UFSC, o Departamento de Inovação da UFSC (SINOVA) lançou um laboratório de inovação que ancora metodologias que respondem aos objetivos do Programa INOVA UFSC.

Nesse contexto, o presente trabalho pretende apresentar o Laboratório de Inovação SINOVA UFSC, sua operacionalização e resultados no fortalecimento da cultura empreendedora da Universidade Federal de Santa Catarina.

2. Desenvolvimento

O Laboratório de Inovação integra o eixo Habitats de Inovação que abrange todas as tipologias de espaços propícios para que a inovação ocorra, tais como: cidades inteligentes, sustentáveis e criativas; distritos criativos, de conhecimento e de inovação; parques científicos e tecnológicos; centros de inovação; pré-incubadoras, incubadoras e aceleradoras; living labs, núcleos de inovação tecnológica, ambientes maker, hubs, laboratórios de inovação, coworkings e correlatos, conforme apresenta a figura 1. A partir do futuro conjunto de ações neste eixo, é almejado a criação de *startups*, *spin offs* e novos empreendimentos originados dentro da comunidade acadêmica, bem como a formação de talentos.

Figura 1- Tipologia de habitats de inovação



Fonte: Depiné e Teixeira (2020)

Cada tipologia de habitat possui características e objetivos que, embora possam coincidir em muitos aspectos, possuem metodologias de atuação distintas entre si. Nesse cenário, os laboratórios de inovação são iniciativas de criar uma resposta organizacional ao conjunto de barreiras à inovação e são baseados na ideia de que as competências e mentalidades necessárias para a inovação sistemática não são as mesmas exigidas para operações diárias estáveis e prestação de serviços na linha de frente.

Dentro do contexto da SINOVA, o laboratório busca ancorar diversas metodologias que tangibilizam o conhecimento em suas aplicações práticas e buscam a inovação em conexão com o ecossistema de inovação. As ações do laboratório são diversas e buscam oportunizar o engajamento da comunidade UFSC em ações de inovação e empreendedorismo nos diversos cursos e unidades.

Tabela 1- Metodologias ancoradas no Laboratório de Inovação SINOVA

Metodologias do Laboratório de Inovação <u>SINOVA</u>	Objetivo
SINOVA UFSC Startup Mentoring	Programa que objetiva transformar ideias ou negócios em fase inicial de operação em modelos de negócios inovadores e sustentáveis.
Usina de Jogos	Metodologia que visa estimular a criatividade, inovação e o empreendedorismo por meio do desenvolvimento de jogos analógicos criados pela comunidade acadêmica da UFSC e da comunidade externa.
Mentoring Inventa	O Programa busca acelerar o desenvolvimento de patentes da UFSC apoiando pesquisadores(as) com <u>pré-mentorias</u> e <u>mentorias</u> junto ao INPI.
Match Multi	O Programa busca impulsionar a interdisciplinaridade através da inovação e empreendedorismo com a finalidade de criar projetos ainda mais inovadores.
Parcerias e Conexões	O Programa busca conhecer as demandas externas de organizações públicas e privadas para aproximar as soluções desenvolvidas internamente na UFSC gerando conexões para novos projetos.

Fonte: elaborado pelos autores (2024).

Ainda, cabe destacar que as metodologias do laboratório de inovação da SINOVA ocorrem em colaboração com o ecossistema de inovação bem como com parcerias com outros setores e lideranças da própria Universidade.

2.1. Operacionalização e resultados do Laboratório de Inovação SINOVA

Os programas operacionalizados pelo Laboratório correspondem às necessidades da comunidade acadêmica coletadas para a construção da estratégia do Programa INOVA UFSC. Todas as ações do Laboratório possuem algumas práticas-chave da SINOVA como: lançamento de chamada pública para seleção de interessados, *workshops* para escuta de desafios, proposição de soluções, utilização do banco de mentores SINOVA e formação em inovação e empreendedorismo.

2.1.1 SINOVA UFSC Startup Mentoring

O “SINOVA UFSC Startup Mentoring” tem finalidade de transformar ideias ou negócios, em fase inicial de operação, em modelos de negócios inovadores e

sustentáveis, o Startup Mentoring utiliza uma metodologia imersiva e experiencial, desenvolvida pela SINOVA e por parceiros do ecossistema de inovação.

Para auxiliar os participantes nas diversas fases de desenvolvimento de uma startup, o programa seleciona ideias e/ou startups e conta com o auxílio de instrutores, mentores e especialistas, que compartilham suas experiências por meio de mentorias e atividades práticas.

As equipes devem ter, no mínimo, duas pessoas, sendo que uma delas deve ter vínculo com a UFSC. O programa tem a duração de 15 semanas e sete blocos temáticos que auxiliarão no desenvolvimento dos negócios:

1. Diagnóstico;
2. Problema/Oportunidade;
3. Validação problema e solução;
4. Modelagem de Negócio;
5. MVP/Protótipo;
6. Conquista de Clientes; e
7. Pitch.

Nos últimos anos, o Mentoring contou com mais de 190 ideias inscritas, oriundas de todos os campi da UFSC. Acesse mais informações sobre as edições anteriores do Mentoring no site. Em 2023 o projeto foi ampliado e agora conta com duas modalidades de inscrição: para equipes e para disciplinas, além de ser desenvolvido em dois ciclos que acompanham o semestre letivo, a figura 2 apresenta os indicadores de 2023.

Figura 2 - Indicadores do SINOVA UFSC Startup Mentoring 2023



Fonte: SINOVA, 2023.

2.1.2 Usina de Jogos

A Usina de Jogos oferece uma metodologia exclusiva para a criação de jogos, além de suporte, orientação, e capacitações específicas para o desenvolvimento de jogos analógicos. Os projetos desenvolvidos na Usina de Jogos devem estar nas seguintes categorias:

- Jogos analógicos desenvolvidos: suporte ao público-alvo na revisão e validação de jogos já desenvolvidos, bem como no teste de jogabilidade;
- Jogos analógicos em desenvolvimento: suporte ao público-alvo na revisão e validação de jogos em desenvolvimento, bem como no teste de jogabilidade;

- c) Jogos analógicos em concepção: suporte ao público-alvo no desenvolvimento de uma criação, a partir de uma ideia acelerar e validar a criação de novos jogos, por meio de formações no tema e da metodologia da Usina de Jogos.

No primeiro ciclo, ocorrido no primeiro semestre de 2024, 11 jogos se inscreveram no edital de seleção do Programa. Os criadores dos jogos participaram de quatro semanas de capacitação para criação de jogos analógicos, recebendo desde suporte e capacitação para revisão e validação de jogos, além de testes de jogabilidade das iniciativas (SINOVA, 2024).

Figura 3- Usina de Jogos



Fonte: SINOVA, 2024.

2.1.3 Mentoring Inventa

Em fevereiro de 2023, foi lançada a chamada de fluxo contínuo com um programa que visa impulsionar a proteção do conhecimento por meio de Direitos de Propriedade Industrial (DPI) e ampliar a compreensão dos inventores e criadores da UFSC sobre o sistema de proteção de pesquisas por meio de patentes (SINOVA, 2023).

O programa busca ainda, acelerar as possibilidades de concessão e exploração comercial da Propriedade Industrial (PI). E tem como foco principal capacitar os participantes na elaboração de documentos e no entendimento do processo de depósito de pedido de patentes junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI). Os participantes têm a oportunidade de desenvolver habilidades para identificar as principais diferenças da matéria, escopo do projeto de pesquisa e os documentos mais pertinentes do próprio inventor que se encontram no estado da técnica. Além disso,

aprenderão a identificar e seleccionar os documentos do estado da técnica considerados mais próximos ao escopo do projeto de pesquisa em desenvolvimento (SINOVA, 2023).

O programa é dividido em duas modalidades: mentoria e pré-mentoria. Na mentoria, são seleccionados projetos com alto potencial de registro e inventores e criadores intelectuais que possuem conhecimentos prévios dos procedimentos de patenteabilidade e ativos de titularidade da UFSC. Já na pré-mentoria, são seleccionados projetos com potencial de registro e inventores e criadores intelectuais com pouco conhecimento prévio dos procedimentos de patenteabilidade ou ainda sem ativos de titularidade da UFSC (SINOVA, 2023).

Figura 4- Indicadores Mentoring Inventa 2023



Fonte: SINOVA (2023).

Ao final, os participantes deverão entregar um relatório elencando os resultados alcançados e avaliando as contribuições obtidas em razão do programa. Além disso, receberão certificação emitida pelo INPI. Em 2023, o programa contou com 08 inscritos, dos quais 07 foram indicados para a modalidade de pré-mentoria e 01 indicado para a mentoria com a equipe do INPI (SINOVA, 2023).

2.1.4 Match Multi

O Programa Match Multi busca promover a interdisciplinaridade, a conexão entre os Centros de ensino da UFSC, seus departamentos e grupos de pesquisa, focando na potencialização de projetos inovadores realizados de forma conjunta entre diferentes

áreas de conhecimento. Para tanto, os interessados devem se inscrever no edital e participar da metodologia proposta que tem a duração de nove semanas com a seguinte estrutura:

- Atividades Colaborativas
- Workshops e Capacitações
- Cases de Sucesso e Boas Práticas
- Pitch
- Networking

No primeiro edital lançado em 2024 o programa tem uma temática principal: Tecnologias para uma vida saudável. A metodologia será operacionalizada no segundo semestre de 2024 com 9 professores que foram selecionados de 3 unidades acadêmicas: saúde, educação física e tecnologia.

2.1.5 Parcerias e Conexões

O Programa Parcerias e Conexões busca conhecer as demandas externas de organizações públicas e privadas para aproximar as soluções desenvolvidas internamente na UFSC gerando conexões para novos projetos, especialmente por meio da inovação aberta. Ao conhecer as demandas reais, os pesquisadores da UFSC podem apresentar soluções viáveis para a resolução dos problemas.

Assim, a equipe da SINOVA atua para realizar essa aproximação. Em 2023, foram realizadas 05 chamadas públicas, que envolveram 05 organizações, como Anatel, The Good Food Institute, WEG, Instituto Hercílio Randon e Biotech, conectando 54 pesquisadores inscritos e 02 rodadas de negócios realizadas onde os projetos puderam ser apresentados e negociados caso a caso (SINOVA, 2023).

4. Considerações finais

A atuação inovadora e em rede do Laboratório de Inovação SINOVA impulsiona a cultura empreendedora na UFSC, conectando talentos e conhecimentos da universidade com a sociedade. As diversas metodologias aplicadas no Laboratório

abrangem diferentes tipos de inovação, como pedagógica, tecnológica e de negócios, ampliando o reconhecimento interno e externo do Departamento de Inovação da UFSC.

É importante destacar que muitos dos programas começaram a ser idealizados em meados de 2022, com sua operacionalização em 2023 e 2024. Já se observa um impacto positivo, evidenciado pela disseminação da inovação e do empreendedorismo entre todos os públicos da universidade atingindo mais de 600 estudantes e 90 docentes bem como pelo apoio institucional de qualidade com mais 300 horas de mentorias, resultando em soluções mais inovadoras para os desafios da sociedade.

Dessa forma, o Laboratório de Inovação SINOVA cumpre sua missão de ser uma resposta organizacional às barreiras à inovação, fortalecendo a cultura empreendedora e contribuindo tanto para a formação de talentos quanto para a implementação da Política de Inovação da UFSC.

5. Referências Bibliográficas

DEPINÉ, A.; TEIXEIRA, C. S. Habitats de inovação: conceito e prática / Ágatha Depiné; Clarissa Stefani Teixeira (Orgs.) – São Paulo: Perse. 220p. v.3: il. 2020.

SINOVA. Relatório de Gestão de 2023. Disponível em:<<https://arquivos.ufsc.br/f/6d833229cbbd4428a879/>>. 2023. Acesso em: 30 jul. 2024.

SINOVA. Programa Usina de Jogos inicia suas atividades em abril com Kick-Off e workshops de revisão e validação de jogos. Disponível em: <https://sinova.ufsc.br/2024/04/15/programa-usina-de-jogos-inicia-suas-atividades-em-abril-com-kick-off-e-workshops-de-revisao-e-validacao-de-jogos/>. 2024 Acesso em: 30 jul. 2024.

RANKING DAS UNIVERSIDADES EMPREENDEDORAS. Metodologia. Disponível em:<<https://universidadesempreendedoras.org/metodologia/>>. Acesso em 15 ago. 2024.